

# Un investissement à 292 millions pour le site unique du CHwapi

**Le Centre hospitalier de Wallonie picarde (CHwapi) à Tournai va regrouper l'ensemble de ses services sur le site «Union» d'ici 2023. Un investissement majeur pour le premier employeur de Wallonie picarde.**

**OLIVIER GOSSET**

Ce sera l'un des plus gros investissements immobiliers de la région dans les années à venir: le Centre hospitalier de Wallonie picarde (CHwapi) à Tournai va faire l'objet de travaux de modernisation et d'extension pour un montant global de 292 millions d'euros. Un programme d'investissements majeur prévu entre 2019 et 2023 et qui verra cet établissement hospitalier, à peine moins important que l'hôpital universitaire Erasme à Bruxelles, regrouper l'ensemble de ses services en un seul site.

Le CHwapi est né il y a près de dix ans de la fusion de quatre hôpitaux généraux du Tournaisis, gérés par des pouvoirs organisateurs d'horizons différents (hôpitaux publics et des mutualités socialiste et chrétienne). Il s'en est suivi en 2016 un premier plan de rénovation qui a débouché sur la fermeture d'un premier site (Dorcas) et la construction d'un nouveau bâtiment centralisant les urgences et d'autres services aigus sur le site Union de l'ancien hôpital public de Tournai. Mais il restait beaucoup à faire: poursuivre la modernisation de nombreux services et renouveler le reste du parc immobilier, dont les deux autres hôpitaux, Notre Dame et l'IMC, dont la vétusté posait de plus en plus de problèmes.

«C'est finalement l'option d'une centralisation complète sur le site Union qui a été retenue. Nous sommes repartis d'une page blanche. Cette phase 2 a été mûrie par des groupes de travail, en collaboration avec les riverains, la ville et des patients», explique le

Dr Didier Delval, directeur général du CHwapi. «Il ne s'agit pas d'une simple opération immobilière. Nous en avons profité pour réorganiser le modèle avec les équipes médicales», insiste-t-il en soulignant également

«l'intégration dans la ville» du site Union. Outre cette réorganisation profonde – qui débouchera notamment sur une prise en charge pluridisciplinaire et transversale des patients –, la centralisation permettra de ramener le nombre de lits à 755 à 712 et de réunir sur un seul site les 2700 collaborateurs actuels. Une fois achevé, le nouvel immeuble offrira environ 150.000 m<sup>2</sup> de superficie pour l'ensemble des services du

CHwapi, premier employeur de Wallonie picarde. Sa zone de couverture comprend 330.000 habitants.

La direction veut aller de l'avant. Elle a déjà obtenu le permis d'urbanisme et a acheté au CPAS de Tournai des terrains voisins qui permettront l'extension. Début de l'année prochaine, la phase 2 débutera réellement avec la démolition d'une ancienne aile et ensuite la construction de deux premiers bâtiments. Le CHwapi a la capacité financière pour faire face à ce projet, en tenant compte de la situation initiale et des investissements réalisés sur fonds propres pour préparer la phase intermédiaire.

Reste toutefois à obtenir l'accord de la Région wallonne, qui est compétente en matière d'infrastructures hospitalières depuis la 6<sup>e</sup> réforme de l'État. Celle-ci dispose d'une enveloppe limitée à 1,3 milliard d'euros sur cinq ans pour les hôpitaux wallons.

Dans la logique de rationalisation et de mutualisation des moyens, le CHwapi par ailleurs créé une centrale d'achat commune avec le Centre hospitalier régional de la Haute Senne et leur homologue hennuyer Epicura. Un projet de logipôle interhospitalier est d'autre part à l'étude au sein de l'intercommunale IDEA afin de mutualiser une série de fonctions transversales.

**«Il ne s'agit pas d'une simple opération immobilière.»**

**DR DIDIER DELVAL**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DU CHWAPI