

Au sein des pouvoirs publics, énormément de voyants sont rouges

Depuis le temps qu'ils sont au pouvoir, les socialistes se retrouvent à tous les étages à Bruxelles, en Wallonie et à la Communauté française. Incontournables. Impossible de nommer tous les organismes concernés, mais en voici un bel aperçu.

Un dossier réalisé par Nathalie Bamps, François-Xavier Lefèvre et Benoît Mathieu

Si cela va sans dire, cela ira encore mieux en le disant. Ce n'est pas parce que le Parti socialiste risque de valser dans l'opposition à Bruxelles, en Wallonie et à la Communauté française, sorte de trait d'union entre les deux premiers, qu'il y perdra tout relais de pouvoir.

Au contraire. En des décennies de participation – 28 ans à Bruxelles et 38 ans dans les deux autres entités –, il en a eu du temps, le PS, pour placer ses pions. Non seulement à la tête des administrations, mais aussi aux commandes des innombrables organismes d'intérêts public (OIP), sociétés de droit public et autres ASBL qui pullulent dans le sillage du pouvoir et de l'action publique.

Bien sûr, à l'heure actuelle, cela ne peut plus guère se faire à la hussarde. Il y a des règles, même si ces dernières relèvent parfois plus de la théorie que de la pratique. Et que dit-elle donc, la théorie? Que, rêvé à partir de 1999 et mis en application entre 2003 et 2007, le système du mandat prévaut un petit peu partout. Pour les fonctions dirigeantes, s'entend bien, à savoir secrétaires généraux, directeurs généraux et, partiellement, ins-

«Le principe de loyauté a ses limites. Un fonctionnaire peut se montrer correct, sans plus, ou ne pas partager toute l'information dont il dispose.»

MICHEL LEGRAND
PRÉSIDENT DU GERFA

pecteurs généraux – soit les deux premiers rangs, ainsi qu'une partie du troisième. On est d'accord: on synthétise et on simplifie. Pour faire bref, des tests de sélection sont organisés, débouchant sur la constitution d'un pool dans lequel le politique peut piocher.

«Auparavant, les personnes placées étaient indébouillonnables», souligne Marie Göransson, codirectrice du master en administration publique de l'ULB et auteur d'une thèse sur les mécanismes de responsabilisation des hauts fonctionnaires. À présent, ces mandats s'accompagnent de règles d'évaluation, dictant comment ils peuvent ou doivent être révoqués, ou prolongés, c'est selon.

En attendant, la durée «standard» de ces mandats, c'est celle de la législature. Autrement dit, si de nouveaux ministres poussent en Belgique francophone, ils seront forcés de travailler avec les personnes en place, tant que durent les mandats en question. «À moins de créer un cimetière d'éléphants, comme l'ont fait les Régions durant les années 80 pour les fonctionnaires fédéraux qu'on leur détachait», ironise Michel Legrand, président du Gerfa, le Groupe d'étude et de réforme de la fonction administrative. Impensable par les temps qui courent, et impayable.

Cercle vicieux

Voilà pourquoi un changement de majorité risque de se révéler plus ardu et complexe

que prévu. «Le gouvernement risque d'avoir du mal à travailler avec une administration hyper politisée», résume Michel Legrand. Même si tout fonctionnaire est censé se montrer loyal. «Un principe de loyauté qui possède ses limites. Un fonctionnaire peut se montrer correct, sans plus, ou ne pas partager toute l'information dont il dispose.» Ou bien continuer à informer le camp dont il est issu. De quoi nourrir un cercle vicieux, relève Marie Göransson. Vu le climat de suspicion généralisée, les nouveaux venus auront tendance à s'entourer d'un cabinet «mammouth», de quoi encore creuser le fossé avec l'administration. C'est l'un des maux, et coûts cachés, de la politique belge.

Cela dit, attention à ne pas tout mélanger. «Il ne s'agit pas forcément d'un problème de compétence», insiste Marie Göransson. La plupart des personnes nommées ont passé des tests et ont montré patte blanche en termes de compétences managériales. Ce qui n'empêche pas, de temps à autres, la formation de soupçons, dirons-nous. «Il existe tout de même une certaine connivence, tranche Michel Legrand. Indéniable, quand on voit combien de mandataires sont issus des cabinets.» Un seul exemple. À Bruxelles, le gouvernement a placé à la tête de Bruxelles Urbanisme et Patrimoine l'ex-adjointe du cabinet Vervoort. Une juriste, tellement calée en urbanisme qu'il a fallu «l'accompagner», vu sa méconnaissance de l'organisation. Vous voyez le genre.

Voilà pourquoi on vous présente une sorte de cadastre actuel du pouvoir socialiste. Dans une forme résumée – s'il avait fallu lister toutes les institutions cornaquées par le PS, le journal que vous tenez entre les mains n'aurait peut-être pas suffi.

**SRIW/SOGEPA/
SOWALFIN****Olivier Vanderijst**
Président
du comité
de direc-
tion de la
SRIW

La Wallonie dispose de trois outils financiers. La Sogepa et la SRIW sont dirigées par Renaud Witmeur et Olivier Vanderijst, deux anciens chefs de cabinet PS. La Sowalfin est dirigée par Jean-Pierre Di Bartolomeo.

SPAQUE**Philippe Adam**
Adminis-
trateur
directeur

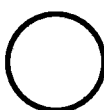
Créée en 1991, la Société publique d'aide à la qualité de l'environnement (Spaquet) est chargée par le gouvernement d'assainir les anciennes friches industrielles et de réhabiliter les terrains.

FOREM**Marie-Kristine Vanbockestael**
Adminis-
tratrice générale

À la tête du Forem, le service public de Wallonie qui gère la formation et la remise en l'emploi des chômeurs, Marie-Kristine Vanbockestael a été cheffe de cabinet de Jean-Claude Marcourt.

**LA SOCIÉTÉ WALLONNE
DU LOGEMENT****Alain Rosenoer**
Directeur
général
de la
Société
wallonne
du loge-
ment.

La société wallonne du logement (SWL) coordonne le développement et la gestion locative d'un parc de 101.000 logements publics ainsi que la création de logements destinés à l'acquisition.

CRAC**Isabelle Nemery**
Directrice
générale

On pourrait comparer le Crac au FMI des communes. Le Centre régional d'aide aux communes est chargé de conseiller les communes dans le suivi de leur plan de gestion et apporte des solutions en cas de déficit.

AWEX**Pascale Delcomminette**
Adminis-
tratrice
générale

L'agence wallonne à l'exportation et aux investissements étrangers (Awex) gère le commerce extérieur pour le compte de la Région wallonne. Elle est également chargée d'attirer les investisseurs étrangers.

AVIQ**Alice Baudine**
Adminis-
tratrice
générale

La nouvelle Agence wallonne pour une vie de qualité (Aviq) va devoir gérer à elle seule les allocations familiales, l'accompagnement des seniors et l'intégration des personnes handicapées.

AEI**Véronique Cabiaux**
Directrice
générale

L'Agence pour l'entreprise et l'innovation (AEI) coache les entrepreneurs dans le cadre du développement de leurs projets. Elle pilote aussi toutes les aides économiques wallonnes pour les entreprises.

**SOCIÉTÉ WALLONNE
DU CRÉDIT SOCIAL****Nathalie Ombelets**
Directrice
générale

À travers l'octroi de prêt hypothécaire social, la mission de la Société wallonne du crédit social (SWCS) est de permettre l'accès à la propriété tout en évitant les risques liés au surendettement.

SOFICO**Jacques Dehalu**
Adminis-
trateur
délégué

La Sofico, Société wallonne de financement complémentaire des infrastructures, est chargée par le gouvernement de rénover les routes et les voies hydrauliques de Wallonie.

LIEGE AIRPORT**Luc Partoune**
Directeur
général

Avec plus de 660.604 tonnes de fret, Liege Airport conforte sa place de 1^{er} aéroport cargo de Belgique. L'aéroport a aussi accueilli plus de 382.000 passagers en 2016. Il est notamment connecté à la Chine.

SWDE**Eric Van Sevenant**
Directeur
général

La Société wallonne des eaux (SWDE) est la principale société publique de production et de distribution d'eau potable en Région wallonne. Elle dessert près de 2,5 millions de clients et 208 communes wallonnes.

URBANISME

Gilles Delforge
Directeur de la Société d'aménagement urbain

Du lourd! Gilles Delforge pilote la SAU, qui abrite Yves Goldstein, en charge du projet de musée Citroën. N'oublions pas non plus Citydev, le Bureau bruxellois de planification, voire la CRMS. A leur tête, le PS.

EMPLOI

Grégor Chapelle
Directeur général d'Actiris

Aux commandes d'Actiris, l'organisme chargé de mettre en oeuvre la politique de l'emploi, Grégor Chapelle. Tandis qu'Olivia P'tito gère Bruxelles Formation (qui dépend de la Cocof).

INTERCOMMUNALES

Laurence Bovy
Directrice générale de Vivaqua

Eau et électricité sont aux mains des socialistes. Laurence Bovy pilote Vivaqua, toujours présidée par Yvan Mayeur. Du côté de Sibelga, c'est Luc Hujuel à la manoeuvre.

SLRB

Fabrice Cumps
Administrateur délégué de la SLRB

Fabrice Cumps, échevin à Anderlecht, est administrateur délégué (et vice-président) de la SLRB, la Société du logement de la Région de Bruxelles-Capitale, en charge du logement social.

FINANCE.BRUSSELS

Serge Vilain
Président du comité de direction de la SRIB

Le grand patron, chez finance.brussels (ex-SRIB, pour Société régionale d'investissement de Bruxelles), c'est Serge Vilain. Cette SA de droit public soutient la création, la réorganisation ou l'expansion d'entreprises privées dans la capitale.

PROPRETÉ ET SÉCURITÉ

Vincent Jumeau
Directeur général de Bruxelles Propreté

Depuis 2009, Vincent Jumeau est à la tête de Bruxelles Propreté. Quant à l'observatoire Bruxelles Propreté & Sécurité, on retrouve à sa tête Jamil Araoud, passé par chez Vervoort, champion du recasage.

VISIT BRUSSELS

Laurette Onkelinx
Présidente de Visit Brussels

Si la direction de l'agence bruxelloise du tourisme, l'ASBL Visit Brussels, est assurée par Patrick Bontinck, sa présidence est entre les mains de Laurette Onkelinx, grande patronne du PS bruxellois.

PORT DE BRUXELLES

Mohammed Jabour
Président du CA du Port de Bruxelles

Opérateur accueillant quelque 200 entreprises sur son domaine de 105 hectares et gestionnaire du canal, le Port de Bruxelles est présidé par Mohammed Jabour, par ailleurs échevin à Saint-Josse.

Administrations

WALLONIE

50,79%

Au sein de l'administration wallonne, le PS dirige 7 des 9 directions comme le Service Public de Wallonie, la direction de la fiscalité, des pouvoirs locaux ou de l'aménagement du territoire. Le Gerfa (Groupe d'étude et de réforme de la fonction administrative) a calculé que **sur les 63 postes les plus importants de l'administration, le PS en obtient 32**, soit 50,79%.

«Mais le cdH dépasse les 30% et se défend très bien, surtout en comparaison de son score électoral. Il est, plus que le PS, le vrai rentier de la politisation», pointe-t-il.

Et le MR? «Il compte pour du beurre», constate le Gerfa.

BRUXELLES

30%

Fin 2014, calculait le Gerfa, le PS pesait environ 30% des fonctions de direction au sein du SPRB (Service public régional de Bruxelles). Si le SPRB est chapeauté par un secrétaire général étiqueté cdH, trois des administrations qui le composent sont dirigées par des socialistes: **Bruxelles Finances et Budget, Bruxelles Mobilité et Bruxelles Pouvoirs locaux**. Ajoutez à cela la marotte du ministre-président Rudi Vervoort: créer des OIP (organismes d'intérêt public) reprenant des missions de l'administration, à la tête desquels il peut placer des proches. C'est ainsi que Bruxelles Urbanisme et Patrimoine est né, sur les cendres de Bruxelles Développement urbain, avec une socialiste aux commandes.

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

68,97%

Le big boss de l'administration de la FWB, c'est **Frédéric Delcor**, une éminence socialiste. En poste depuis 2008, il a été auparavant directeur de l'Institut Emile Vandervelde. Comme référence «rouge», il n'y a pas mieux... **Sous lui, 3 des 5 administrateurs généraux sont socialistes**. Ils détiennent les clés des plus gros départements: enseignement, sport, aide à la jeunesse. Si la culture est dirigée par un cdH, 7 de ses 9 cellules sont dirigées par des socialistes.

D'après les calculs du Gerfa, le PS détient 68,97% des hauts postes en FWB, le cdH ayant 24% du gâteau.

ENSEIGNEMENT

CHU LIÈGE



Julien Compère
Administrateur délégué

Le centre hospitalier universitaire de Liège, hôpital faisant partie des OIP de la fédération (895 lits, trois sites) est dirigé par un socialiste de cœur, Julien Compère (nommé par le gouvernement de la FWB). Il a été chef de cabinet de Jean-Claude Marcourt.

RTBF



Jean-Paul Philippot
Administrateur général de la RTBF

Qui dirige la RTBF, mais est aussi présent dans les CA (souvent comme président) ou directions de 8 filières de la RTBF? Jean-Paul Philippot, étiqueté PS (il a notamment été chef cab' de Charles Picqué).

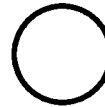
AUTRES ORGANISMES D'INTÉRÊT PUBLIC



Bernard De Vos
Délégué général aux droits de l'enfant

Prenez les dix OIP de la Fédération. Six d'entre eux sont dirigés par des socialistes, dont Bernard De Vos aux Droits de l'enfant, Dominique Vosters au CSA, Pascale Delcominette pour WBI. L'ONE est dirigée par un cdH, mais la présidente du CA et les deux fonctionnaires généraux sont étiquetés socialistes.

ENSEIGNEMENT



Jean-Pierre Hubin
Administrateur général de l'enseignement

L'enseignement, c'est le plus gros département de la FWB. 80% du budget. Qui en a les manettes? Son grand patron, Jean-Pierre Hubin, est estampillé PS, comme les directrices du personnel de l'enseignement subventionné et directrice générale de l'enseignement obligatoire. Du côté des deux pouvoirs organisateurs de l'enseignement officiel (CECP, CEPEONS), on trouve aussi des socialistes: Fanny Constant et Roberto Galluccio.

CULTURE



Willy Demeyer
Président du CA de l'Opéra royal de Wallonie

Impossible de compter le nombre d'institutions culturelles dirigées par des «pions» du PS. Un vrai «noyautage» du secteur culturel, disent certains. On retrouve des PS à la présidence des CA des d'institutions percevant les plus gros subsides (Opéra royal de Wallonie, Théâtre national, Festival de Liège, Théâtre de Liège, Botanique, Mons Arts de la scène,...).

UNIVERSITÉS



Julien Nicaise
Administrateur délégué de l'ARES

Outre l'ARES, qui chapeaute les universités, les deux universités publiques (Mons et Liège) sont pilotées par des PS, ou étiquetés comme tels: Calogero Conti, Michel Coulon, Camille Dieu, Guiseppa Pagano à Mons, Albert Corhay, Monique Marcourt (l'épouse de Jean-Claude), Laurent Despy à Liège.