

Luc Coene, ex-gouverneur de la Banque nationale, est décédé

■ C'est un grand homme d'Etat à la personnalité complexe et à l'intelligence vive qui nous a quittés.

Luc Coene, qui a été gouverneur de la Banque nationale de 2011 à 2015, s'est éteint le 5 janvier à son domicile de Terwuren à l'âge de 69 ans après une maladie contre laquelle il se battait avec opiniâtreté.

Ce Gantois étiqueté Open VLD a fait ses études d'économie à l'Université de Gand et au Collège de l'Europe à Bruges. Cet homme d'une intelligence éminente et vive a su déployer autant de capacités dans le monde de l'économie que dans la sphère politique. Il fut chef de Cabinet de Guy Verhofstadt, a travaillé au Fonds monétaire international et a été sénateur coopté.

Dans la sphère financière, tout le monde reconnaît le rôle efficace qu'il a joué dans la crise de 2008-2009 qui a secoué le monde bancaire belge. Durant ces temps difficiles, il a démontré sa capacité à gérer avec calme les conséquences de cette crise alors qu'il était vice-gouverneur de la Banque nationale de

Belgique. Il deviendra gouverneur de cette institution en 2011, une place qu'il convoitait et qu'il méritait. Après son retrait de cette fonction en 2015, il sera remplacé par Jan Smets. Il avait gardé une fonction comme membre du Conseil de Surveillance de la Banque centrale européenne à Francfort.

Une certaine ambivalence

De la personnalité de cet homme de pouvoir, on retiendra une certaine ambivalence. D'un premier abord, le personnage pouvait paraître assez distant et froid pour ne pas dire intimidant. *"Mais Luc Coene était assez surprenant dans la mesure où il n'avait pas la réserve que l'on attendait d'un gouverneur d'une Banque centrale. Il avait une certaine liberté de parole et osait tenir des discours qui pouvaient surprendre. Il ne se laissait pas enfermer dans une case qu'elle soit linguistique ou politique. C'était un homme qui aimait le pouvoir mais qui osait exprimer ses opinions",*

note Etienne de Callatay, président d'Orca-dia Asset Management.

Malgré cette verve franche, Luc Coene aimait les ors du pouvoir. C'est la seule personne en Belgique à avoir été nommée ministre d'Etat sans jamais avoir été ministre !

Malgré cette verve franche, Luc Coene aimait les ors du pouvoir. C'est la seule personne en Belgique à avoir été nommée ministre d'Etat sans jamais avoir été ministre ! Cet homme aimant les honneurs n'en était pas moins très accessible et ouvert à la discussion même si ses avis sous-tendaient toujours les propos échangés.

Limitation du nombre de banques

S'intéressant à l'évolution des FinTechs et soutenant à sa façon leur développement en Belgique, il était cependant un ardent pourfendeur d'un paysage bancaire élargi en Belgique. *"Il était parfois assez intrusif. Il voulait limiter le nombre de banques en Belgique alors que le secteur bancaire belge est très concentré. Cette approche n'était pas compréhensible",* nous confie un observateur du secteur. Cet homme compétent a œuvré pour l'assainissement du secteur financier belge et continuait, malgré sa maladie, à exercer ses fonctions à la BCE et à s'intéresser au développement du secteur.

Il était membre du High Level Group mis en place par le ministre des Finances pour développer et favoriser le déploiement de la place financière belge au niveau international. Parti trop tôt, il ne pourra pas assister à la concrétisation de ce projet.

Isabelle de Laminne